

# 北飛驒商工会

平成28年

地域内経済動向調査実施報告書

平成29年2月20日

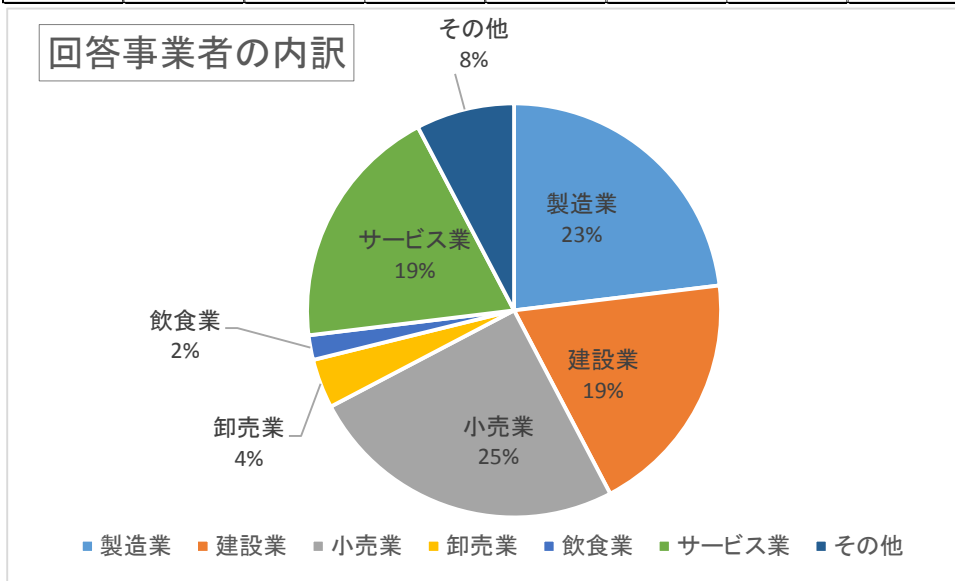
この調査は北飛騨商工会管内（飛騨市河合町および宮川町）のすべての商工業者の皆さまに対し調査書を送付（調査対象者63事業所）し、返送（または巡回時に回収）された52事業所について集計し、その回答について分析をしました。

なお同時に、『事業所基礎データ』の調査も併せて行いました。

この調査を基にして地域内商工業者様の個々の経営方針を定めることや、経営計画策定の資料として活用してまいります。

## 【調査回答事業者の内訳】

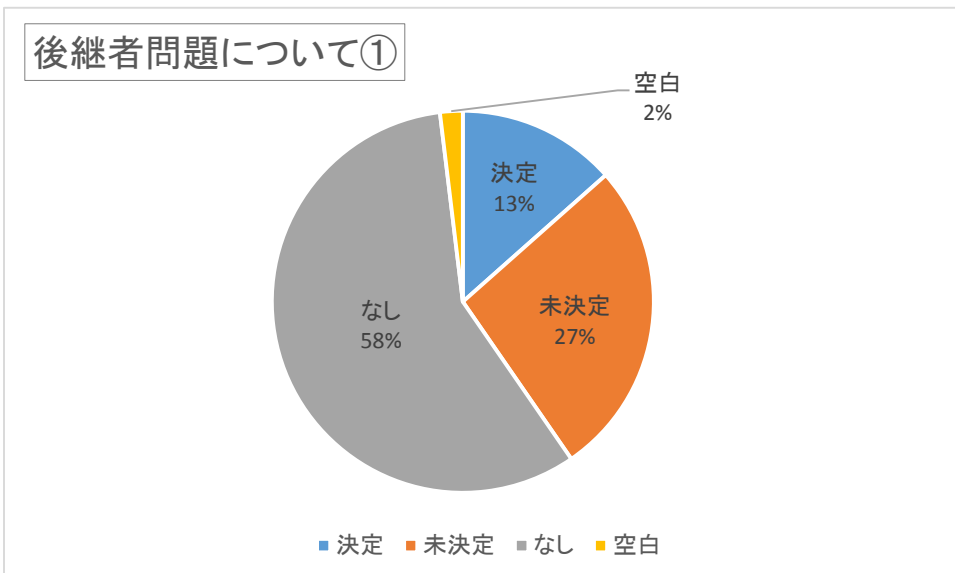
製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
12	10	13	2	1	10	4	52



調査書を送付した63事業所に対して、52事業所の回答があり、回答率は83%でした。

## 【後継者の状況①】

後継者①	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
決定	2	1	1	0	0	2	1	7
未決定	2	0	3	1	0	7	1	14
なし	8	8	9	1	1	1	2	30
空白	0	1	0	0	0	0	0	1
計	12	10	13	2	1	10	4	52



後継者について、

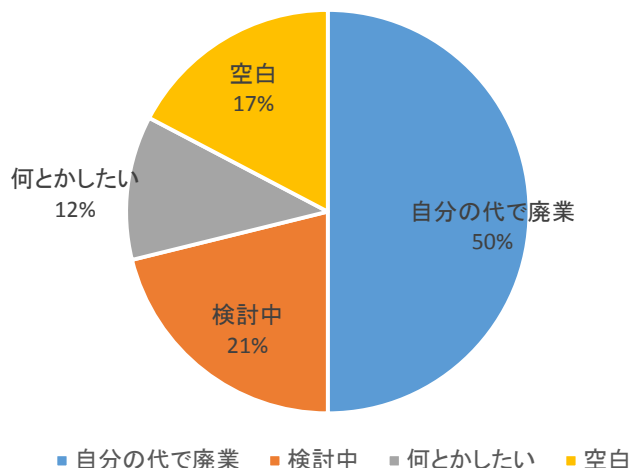
1. 「決定」
2. 「未決定（該当者はいるが決定していない）」
3. 「なし（該当者がいない）」の3つの選択での回答を得ました。

6割（未回答を含め）の事業所に後継者がいないことが分かり、現在後継者がいるのは13%の7事業者のみでした。

## 【後継者の状況②】

後継者②	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
自分の代で廃業	6	4	9	1	1	4	2	26
検討中	2	4	2	1		1	1	11
何とかしたい	1		1	1		3		6
空白	3	2	1			2	1	9
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 後継者問題について②



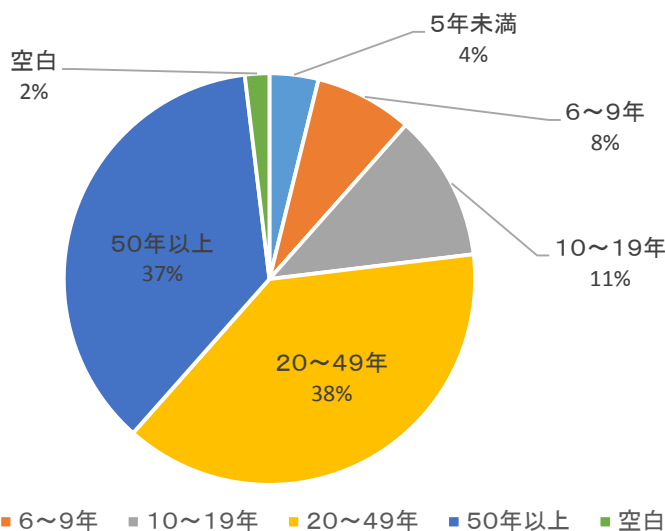
回答者の半数が「自分の代で廃業」と答えています。さらに未回答であった9事業者を除くと6割の事業者が自分の代で廃業すると考えています。

現在の経営者年齢別による回答ではないので、具体的に将来の地域内の商工業者数を明確に予想することはできませんが、現況から見て廃業によって5年後～10年後における地域の活力が乏しくなっている姿は、安易に想像ができます。

## 【業歴】

業歴	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
5年未満				1		1		2
6～9年		1	2				1	4
10～19年		2	1	1		2		6
20～49年	6	5	3		1	3	2	20
50年以上	5	2	7			4	1	19
空白	1							1
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 業歴



回答事業者の業歴は、20年以上が75%を占めています。

成熟している企業がほとんどであり、10年未満の企業が12%と、地域内での創業の少なさが懸念されます。

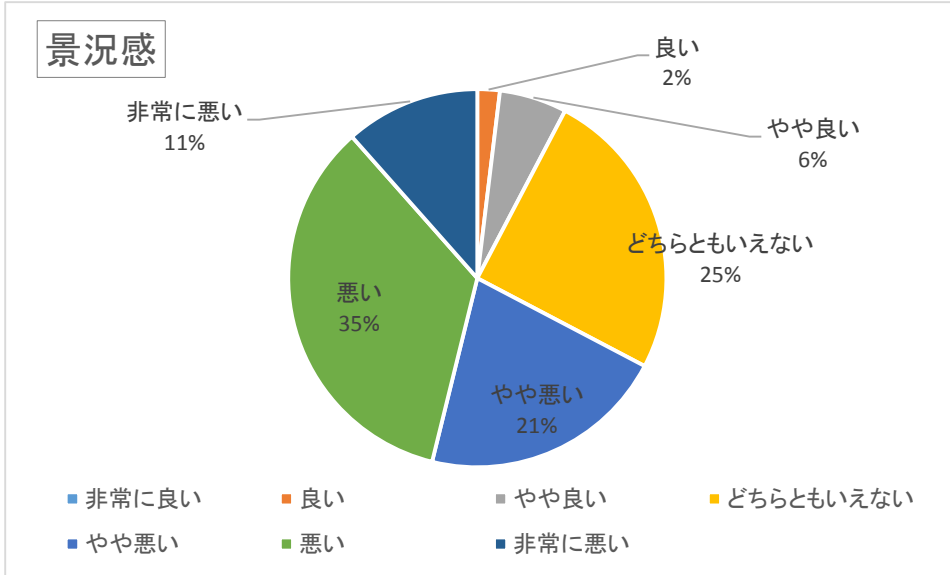
ここまでの『事業所基礎データ』調査による、地域内の後継者問題についての状況把握です。なお、サンプル数が少ないため全業種（回答52事業所総合）にてのグラフ表示であり、業種別のグラフは掲載していません。

以降、業種別に見て特別な実態が示された場合はコメントにて表現しています。

## 【景況感】

景況感	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に良い								0
良い							1	1
やや良い	1			1		1		3
どちらともいえない	4	3	1			3	2	13
やや悪い	2	3	3			2	1	11
悪い	2	3	8	1	1	3		18
非常に悪い	3	1	1			1		6
計	12	10	13	2	1	10	4	52

「悪い」と答えられた事業所(やや悪い・悪い・非常に悪い)が67%と全体の3分の2を占めています。

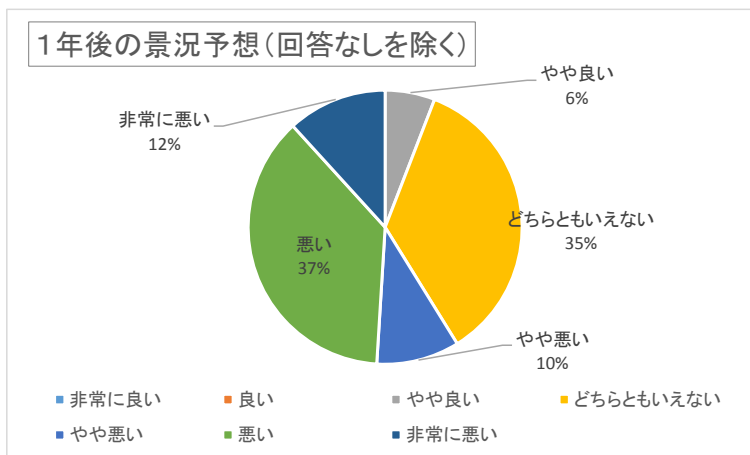


半年後の景況予想	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に良い								
良い								
やや良い		1		1			1	3
どちらともいえない	7	2	5			3	3	20
やや悪い	1	1	1			2		4
悪い	2	4	6	1	1	4		18
非常に悪い	3	1	1			1		6
空白								1
計	12	10	13	2	1	10	4	52

一年後の景況感は、「良い」(良い・やや良い)が、現状の8%から6%(やや良いのみ)に減少しています。

一年後の景況予想	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に良い								
良い								
やや良い		1		1			1	3
どちらともいえない	6	2	5			2	3	18
やや悪い	1	1	1			3		5
悪い	2	4	7	1	1	4		19
非常に悪い	3	1	1			1		6
空白								1
計	12	10	13	2	1	10	4	52

また「悪い」(やや悪い・悪い・非常に悪い)では、やや悪いが21%から10%大きく減少しています。これは「どちらともいえない」との回答が増えたということであり、将来への期待感の薄さや不透明感、さらには不安感などの現れと判断できます。



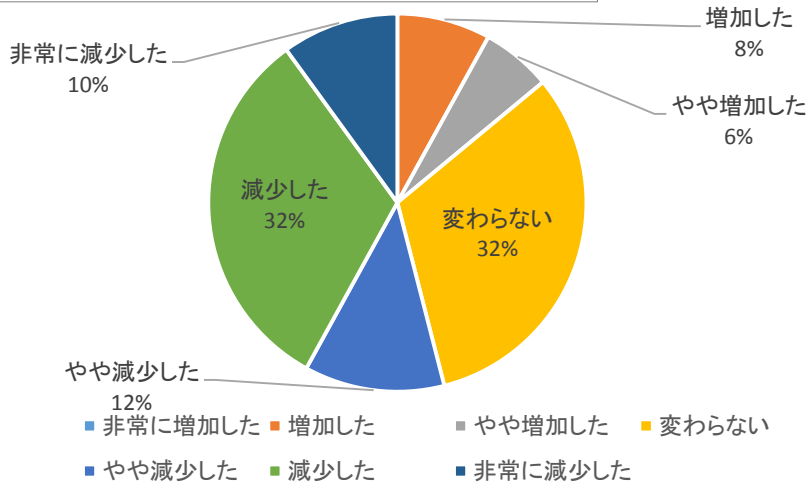
以降は各事業所における過去との比較(昨年対比)についての回答を分析します。

## 【売上（収入）の昨年対比】

売上（収入）について（前年対比）								
	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に増加した								0
増加した	1			1		1	1	4
やや増加した		1				1	1	3
変わらない	4	4	5	1		1	1	16
やや減少した	2	1	1			2		6
減少した	3	3	6			3	1	16
非常に減少した	1	1	1			2		5
該当なし	1				1			2
計	12	10	13	2	1	10	4	52

「減少」（やや減少した・減少した・非常に減少した）が54%と、増加（増加した・やや増加した）14%を、大きく上回りました。

### 売上（収入）について（該当なしを除く）

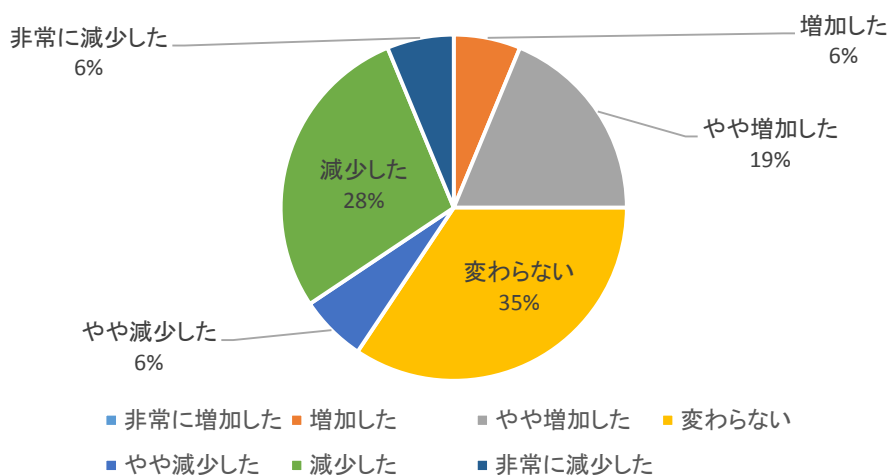


## 【生産量・出荷量】

生産量・出荷量について（前年対比）								
	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に増加した								0
増加した	1						1	2
やや増加した	1	2		1			2	6
変わらない	2	3	3	1	1	1	1	11
やや減少した	1		1					2
減少した	3	1	2			2	1	9
非常に減少した	1		1					2
該当なし	3	4	6			7		20
計	12	10	13	2	1	10	4	52

生産量および出荷量については、増加（増加した・やや増加した）と変わらないの合計で60%を占めており、比較的安定的な受注があった事業所が多かったと思われます。

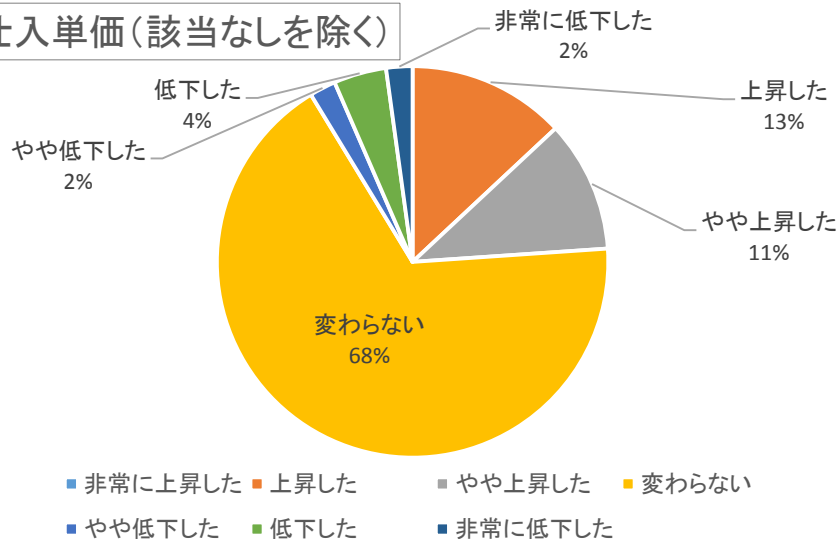
### 生産量・出荷量（該当なしを除く）



## 【仕入単価】

仕入単価について(前年対比)								
	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に上昇した								0
上昇した	1			1		4		6
やや上昇した	1	1	1	1			1	5
変わらない	7	8	9		1	3	3	31
やや低下した			1					1
低下した			1			1		2
非常に低下した			1					1
該当なし	3	1					2	6
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 仕入単価(該当なしを除く)



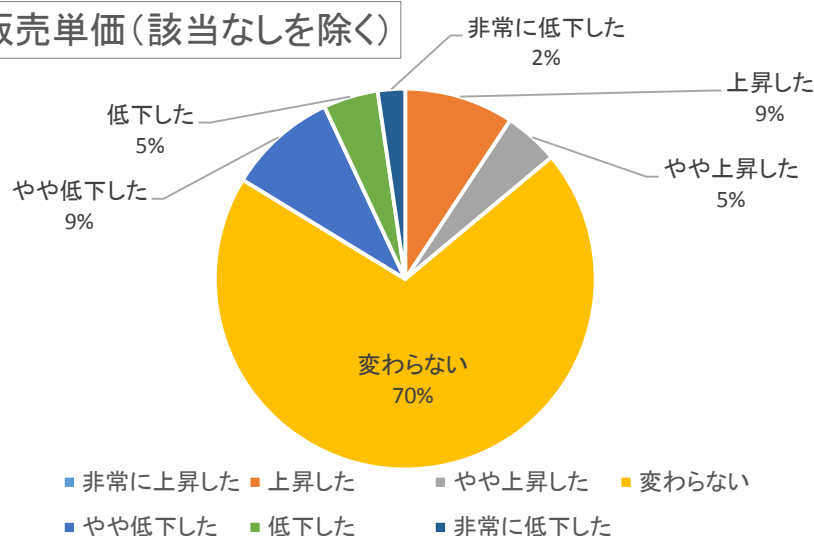
「変わらない」が68%を占めているものの、「上昇した・やや上昇した」が25%と「低下」の8%を大きく上回っています。

特に「卸売業」や「サービス業」において、仕入単価の上昇が利益減少・資金繰り難などに大きな影響となっていると思われます。

## 【販売単価】

販売単価について(前年対比)								
	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に上昇した								0
上昇した				1		2	1	4
やや上昇した	1					1		2
変わらない	7	7	7	1	1	5	2	30
やや低下した			3				1	4
低下した			2					2
非常に低下した			1					1
該当なし	4	3					2	9
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 販売単価(該当なしを除く)



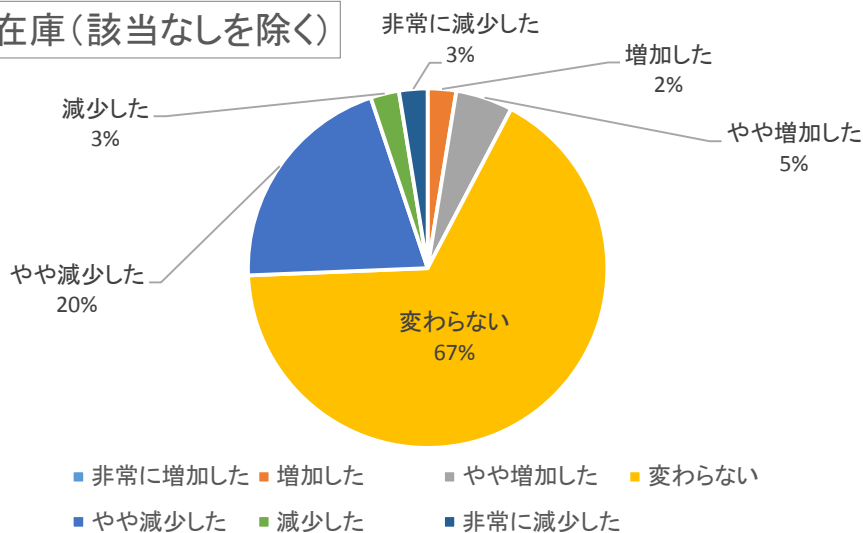
上記「仕入単価」同様「変わらない」が70%を占めています。ただ「販売単価」は上昇が14%であるのに対し、低下が16%となっており、「仕入単価」とは逆の状況になっています。

つまり仕入れの高騰を販売価格に転嫁できていない状況が垣間見られます。

## 【在庫】

在庫について(前年対比)	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に増加した								0
増加した							1	1
やや増加した	1					1		2
変わらない	3	4	8	2	1	6	2	26
やや減少した	4	1	3					8
減少した	1							1
非常に減少した			1					1
該当なし	3	5	1			3	1	13
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 在庫(該当なしを除く)



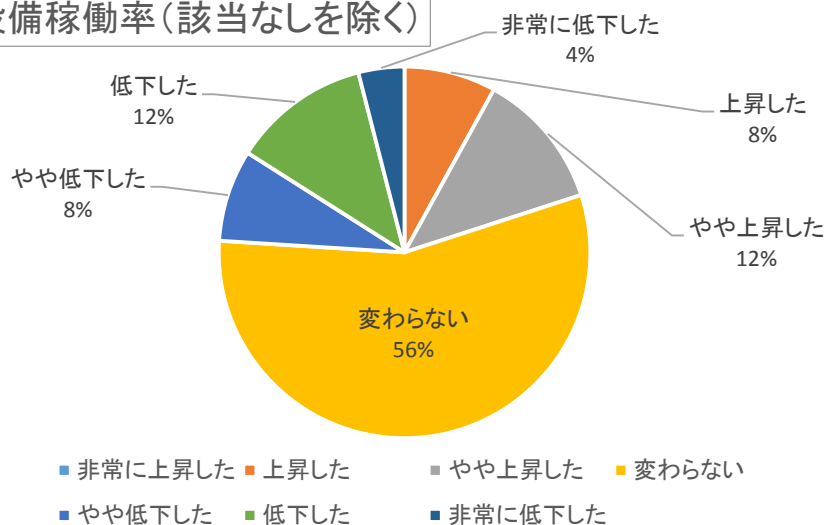
減少したのが 26%と、増加した 7%を大きく上回っています。

在庫削減したことは、財務の体質的には良いことなのですが、当地域の状況から判断すると、前出の売上高の減少に伴い、在庫が自然減したものとされます。

## 【設備稼働率】

設備稼働率について(前年対比)	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に上昇した								0
上昇した	1					1		2
やや上昇した				1		1	1	3
変わらない	3	2	4	1		3	1	14
やや低下した	2							2
低下した	2	1						3
非常に低下した			1					1
該当なし	4	7	8		1	5	2	27
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 設備稼働率(該当なしを除く)



設備稼働率については、サービス業で「上昇した」「変わらない」との回答が多く、製造業において「低下した」との回答があり、業種により異なる状況が見られます。

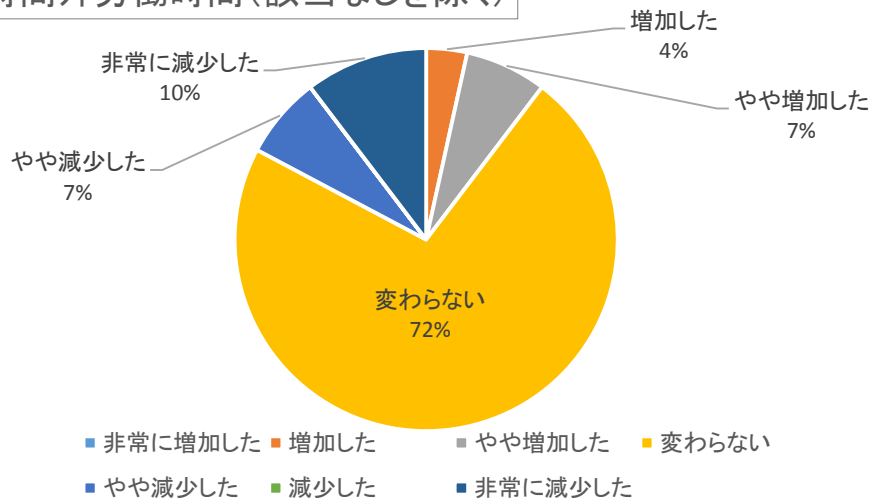
## 【時間外労働】

時間外労働時間について(前年対比)	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に増加した								0
増加した	1							1
やや増加した				1		1		2
変わらない	5	4	6			3	3	21
やや減少した	1	1						2
減少した								0
非常に減少した	1	1				1		3
該当なし	4	4	7	1	1	5	1	23
計	12	10	13	2	1	10	4	52

「変わらない」が72%を占めています。

増加が11%で、減少が17%と増加を上回っています。

時間外労働時間(該当なしを除く)

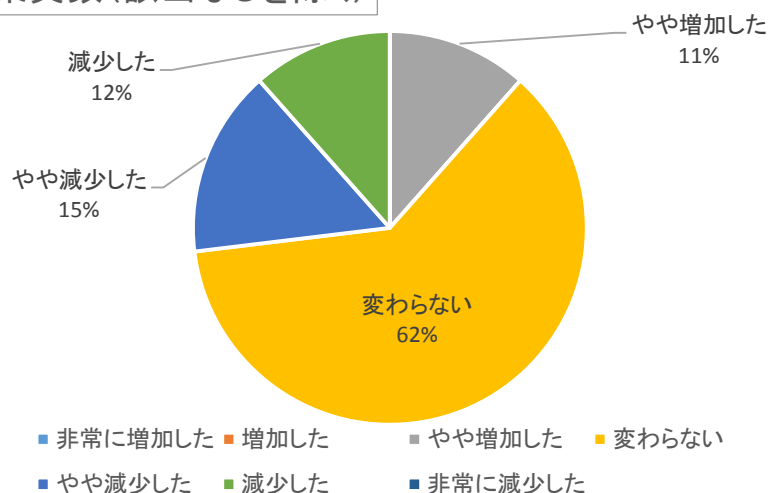


## 【従業員数】

従業員数について(前年対比)	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に増加した								0
増加した								0
やや増加した	1			1		1		3
変わらない	6	4	1			1	4	16
やや減少した	1	1				2		4
減少した		1	1	1				3
非常に減少した								0
該当なし	4	4	11		1	6		26
計	12	10	13	2	1	10	4	52

「減少」が27%と大きく、増加11%を上回っています。

従業員数(該当なしを除く)

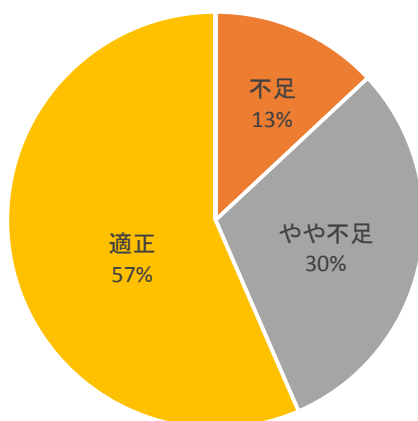




## 【従業員数の過不足感】

現在の従業員の過不足感について								
	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に不足								0
不足	1	1				1		3
やや不足	1	2		1		1	2	7
適正	4	2	3	1		2	1	13
やや過剰								0
過剰								0
非常に過剰								0
該当なし	6	5	10		1	6	1	29
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 従業員数の過不足感(該当なしを除く)



■ 非常に不足 ■ 不足 ■ やや不足 ■ 適正 ■ やや過剰 ■ 過剰 ■ 非常に過剰

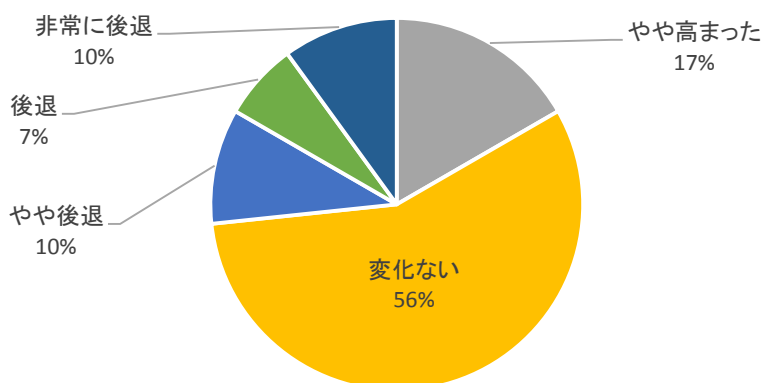
「不足」「やや不足」が43%であり、「適正」が57%、「過剰」と感じている事業者はありませんでした。

前出の「従業員数」の推移とこの「過不足感」から、地域内での雇用需要はあるものの、従業員が集まらないという現状が表れています。

## 【設備投資意欲】

設備投資意欲について(前年対比)								
	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に高まった								0
高まった								0
やや高まった	1			1		1	2	5
変化ない	4	3	5			4	1	17
やや後退		1		1		1		3
後退			1			1		2
非常に後退	2					1		3
該当なし	5	6	7		1	2	1	22
計	12	10	13	2	1	10	4	52

### 設備投資意欲(該当なしを除く)



■ 非常に高まった ■ 高まった ■ やや高まった ■ 変化ない ■ やや後退 ■ 後退 ■ 非常に後退

設備投資意欲については、「後退」(27%)が「高まった」(17%)を大きく上回っています。

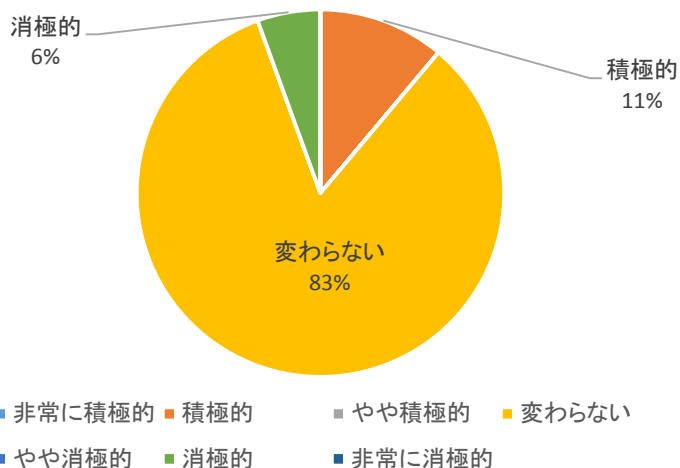
特に製造業とサービス業における「後退」が顕著となっています。

## 【金融機関の融資姿勢】

現在の金融機関の融資姿勢	製造業	建設業	小売業	卸売業	飲食業	サービス業	その他	計
非常に積極的								0
積極的		1				1		2
やや積極的								0
変わらない	1	4	3			4	3	15
やや消極的								0
消極的	1							1
非常に消極的								0
該当なし	10	5	10	2	1	5	1	34
計	12	10	13	2	1	10	4	52

「変わらない」が83%で「積極的」の11%と合せて、当地域では特に問題なく資金調達できると思われます。

### 金融機関の融資姿勢(該当なしを除く)



## ◆「景況感」に対するコメント

### ①「景況感」で『良い』と答えられた方の理由

- ・商品が前年より多い。
- ・油圧部品の製造であるが、昨年秋より注文がかなり多くなったが、油圧業界としては全くの不透明。

### ②「景況感」で『どちらともいえない』と答えられた方の理由

- ・想像では縮小安定という感じ。
- ・売上金額に対して諸支出の方が多いため、経営が困難ですが、どうにか皆の努力で頑張っています。
- ・介護福祉事業であり公共資金の導入が大半(90%)であるので、景気には余り左右されない。
- ・当地域の動向に農業が左右されない。

### ③「景況感」で『悪い』と答えられた方の理由

- ・建設業からの仕事がないため。
- ・公共工事発注件数、金額が少ない。
- ・高齢化に伴って客数が減るのに店の数は増えるので困ります。
- ・人口流出(職場が少ない) 高齢化(労働人口が少ない) 道路改良などにより車での交通の便が良くなってきた。将来的にはネット通販の利用もある。
- ・家を建築する人が少ない。
- ・高齢化のため人口減少。
- ・高齢化及び働きの中心的家族が外に出ており、三世帯の家族構成が増えるように強く努力する必要があります。
- ・主な売上になっている呉服は、着物離れのため売上減少。
- ・公共事業等が少なくなり、そのため需要が少なくなりました。
- ・賃金が上がらない。

- ・高齢化、過疎、若者の新聞離れが原因。
- ・他店へ行く。
- ・当地区における土産品製造、販売の景況感は、外国人観光客の増加、日本人観光客の減少に伴いやや悪いように思う。特に欧米人土産品の購買率は低い。
- ・お客さんが激減しているため。
- ・高齢化が進み利用者が減少し若者の転出増加のため。
- ・飲食業は、飲酒運転等の規制のため売上が伸びない。
- ・公共事業がない。
- ・商品の値上げなど。

## ◆半年後・一年後の景況感についてのコメント

### ①「今後の景況感」で『良い』と答えられた方の理由

- ・商品開発を行うため。

### ②「今後の景況感」で『どちらともいえない』と答えられた方の理由

- ・合併して1年目、合併のメリットを活かすよう、現在組織体制の見直しを進めている。
- ・野草茶経営は、野草採取から販売までがとっても細かい作業が多く、年々野草茶を買い求める方は多くなりつつありますが、売上だけでグループを回していくのは大変です
- ・販売する品目等買って頂ける商品の具合による。
- ・インバウンドによる商品購買意欲は、私達の販売促進の意欲によって変わる気がするので、私達売り手の努力しただと思う。日本人の購買意欲はそれほど悪くないと思う。
- ・建設業の仕事内容に左右される。
- ・建機の中国在庫が減り、一時的に油圧部品の注文が増えたが、春節以降の状況は不透明である。
- ・当地域の動向に農業が左右されない。

### ③「今後の景況感」で『悪い』と答えられた方の理由

- ・商工業全て景気が悪いから。
- ・消費者の減少（お客さんが毎年少なくなっていく）。魅力的な店づくりをするには難しい地域。
- ・高齢化のため。
- ・若い世帯層の皆さんがこの地域で生活の道を切り開く頑張りに期待をしています。
- ・高齢化のため（自分自身）
- ・少子高齢化、人口減少
- ・この地域の人口減少とキラーコンテンツが見当たらない。
- ・高齢化、過疎、若者の新聞離れが原因。
- ・地元以外へ行く。
- ・顧客が増える見込みがない。
- ・絶対数（お客さん）がないから継続は無理。
- ・福祉予算がカットされる傾向にある。
- ・変わることはない。

## ◆現在抱えている経営上の課題・問題

- ・高齢者になったので（77歳）覇気がない。
- ・従業員不足。
- ・従業員の高齢化。
- ・バラの花びらの生産不足、事業主の高齢化。
- ・養殖池の拡大、老朽化した施設の修繕、更新。
- ・業界の流れは長い下り坂状況にあり、明るい方向性は全く見えていない。若い世帯層は新聞に対して関心度が低く、パソコン等へ流れており、新聞の良さ、理解度を高める努力が各社の役目であります。

- ・小さなグループですので、代表は全ての仕事に関わり大変である。でも後継者は決まっていない。
- ・後継者、スポット的なパートの募集先はないか。
- ・公共施設の購読が非常に少なくなった。
- ・継続していけるか心配。
- ・原料の高騰が販売価格になかなか転嫁できない。借入残額がなかなか減らない。
- ・売上減少と営業を継続するかどうか・・・後継者がいない
- ・売上の減少。
- ・人財確保に苦勞している。ほとんどは高齢者で若年層の確保は難しい。
- ・食育ができない。
- ・販路確立及び拡大

## ◆商工会への要望

- ・パートの斡旋など。
- ・私たち小規模事業者は、金銭的ピンチにおいて何回も助けて頂いており、心から感謝いたしております。
- ・3年間飛騨市農林課の助成金が来年度から無くなり、作業場の家賃も月7千円（年間8万4千円）となりとっても負担になります。今後続けていけるか心配です。
- ・地元の活性化に向けた施策の展開。
- ・人口が少ないから大変。
- ・また補助金事業があったらご紹介下さい。
- ・地域密着で、もっともっと企業支援に力を入れてもらいたい。

## 【総括】

全国的に高齢化する過疎地域の共通の問題ですが、当地域においても「後継者問題」が顕著に表れています。現在約6割の事業所において後継者がいないという状況に対して、個々の事業所の努力だけで解決は難しく、「地域ぐるみ」の取り組みが必要です。

当地域の事業所は、業歴からみて「成熟」した事業所の比率が高くなってきており、地域内の新陳代謝を促す必要がありますが、高齢化・過疎化の現状からは、地域外からの「創業者」を受け入れることが第一の方法とされます。

調査の全体の回答から感じられるのは、「少しずつ悪化している」といったものであり、「今すぐに何とかしなければならぬ…」といったような緊迫感は感じられません。

しかし、それぞれの事業所は体力が少しずつ弱って疲弊しきており、それが経営意欲の低下をもたらしているのだと思います。

北飛騨商工会は、昨年（平成28年7月）認定されました『経営発達支援計画』に基づいて、地域商工業者の皆さまの意欲的な経営に寄与していきます。

商工会は、「地域の事業者の皆さまと伴に走る」（伴走型）の支援に取り組んでまいります。

是非、皆さまの経営に関する「お悩み」「お困りごと」などをお気軽にお聞かせください。

そして「前向きな第一歩を」一緒に踏み出させてください。

## 参考：地域内経済動向調査票

下記の調査票にて回答をいただき集計分析しました。

### 北飛騨商工会 平成28年度 地域内経済動向調査

この調査は、北飛騨商工会管内（飛騨市河合町および宮川町）のすべての商工業者の皆さまに対して調査をさせていただきます。

ご回答依頼期限： 月 日  
お手数ですが上記までにご回答返信いただくと幸いです。

#### 【ご回答方法】

- (1) 質問の回答の選択肢1つに○を記してください。
- (2) 「理由についてご記入ください」（フリーアンサー）等の欄は、なるべくご記入いただくと幸いです。ご記入いただきました景況感などは、当地域内の経済動向を分析・把握し、地域内商工業者さま個々の経営方針を定めることや経営計画策定にたいへん役立ちます。何とぞご協力をお願いいたします。

#### 【調査データの活用】

ご回答いただきましたデータは、地域内経済動向の把握のための指数データ作成に活用し、その指数を商工業者さま個々の経営計画策定のための重要な判断基準等に活用いたします。

なお、ご回答いただいたデータによりご回答事業者さまが特定できるような活用や公表はいたしません。フリーアンサーでご記入いただく文頭に <掲載不可> と記載いただければ幸いです。

#### 【質問1】

貴事業所についてお答えください。

【1-1】 貴事業所の業種についてお尋ねします。（1つ選択ください）

- ①製造業      ②建設業      ③小売業      ④卸売業  
⑤飲食業      ⑥サービス業      ⑦その他

【1-2】 貴事業所の従業員規模についてお尋ねします。（1つ選択ください）

※個人の場合は、専従者を含みます。

※パート従業員（季節的労働を除く）を含みます。

- ①0名～5名      ②6名～10名      ③11名～20名      ④21名～50名  
⑤51名～100名      ⑥101名以上

【1-3】 創業後の年数をお尋ねします。

- ①5年未満      ②6年～9年      ③10年～19年      ④20年～49年  
⑤50年以上

#### 【質問2】

景況感についてお尋ねします。

※貴事業所が当地域における貴事業所の業界の景況感についてご回答ください。

例：当飛騨市における木造建築業としての景況感は…

【2-1】 当地域における貴業界の現在の景気は、良いと感じますか、悪いと感じますか？

- ①非常に良い      ②良い      ③やや良い      ④どちらともいえない  
⑤やや悪い      ⑥悪い      ⑦非常に悪い

【2-2】 上記ご回答の理由についてご記入ください。

**【質問3】**

貴事業所が当地域における貴事業所の業界の、半年後・1年後の景気は、良いと感じますか、悪いと感じますか？

【3-1】半年後

- ①非常に良い      ②良い      ③やや良い      ④どちらともいえない  
⑤やや悪い      ⑥悪い      ⑦非常に悪い

【3-2】1年後

- ①非常に良い      ②良い      ③やや良い      ④どちらともいえない  
⑤やや悪い      ⑥悪い      ⑦非常に悪い

【3-3】上記ご回答の理由についてご記入ください。

**【質問4】**

貴事業所についてお尋ねします。

おおまかな傾向で結構です。

※業種によって不適切または回答不能な質問・回答を控えたい場合は「該当なし」を選択ください。

【4-1】「売上（収入）」について（前年と比べて）

- ①非常に増加した      ②増加した      ③やや増加した      ④変わらない  
⑤やや減少した      ⑥減少した      ⑦非常に減少した      ⑧該当なし

【4-2】「生産・出荷量」について（前年と比べて）

- ①非常に増加した      ②増加した      ③やや増加した      ④変わらない  
⑤やや減少した      ⑥減少した      ⑦非常に減少した      ⑧該当なし

【4-3】「仕入れ単価」について（前年と比べて）

- ①非常に上昇した      ②上昇した      ③やや上昇した      ④変わらない  
⑤やや低下した      ⑥低下した      ⑦非常に低下した      ⑧該当なし

【4-4】「販売単価」について（前年と比べて）

- ①非常に上昇した      ②上昇した      ③やや上昇した      ④変わらない  
⑤やや低下した      ⑥低下した      ⑦非常に低下した      ⑧該当なし

【4-5】「在庫」について（前年と比べて）

- ①非常に増加した      ②増加した      ③やや増加した      ④変わらない  
⑤やや減少した      ⑥減少した      ⑦非常に減少した      ⑧該当なし

【4-6】「設備稼働率」について（前年と比べて）

- ①非常に上昇した      ②上昇した      ③やや上昇した      ④変わらない  
⑤やや低下した      ⑥低下した      ⑦非常に低下した      ⑧該当なし

【4-7】「時間外労働時間」について（前年と比べて）

- |          |       |          |        |
|----------|-------|----------|--------|
| ①非常に増加した | ②増加した | ③やや増加した  | ④変わらない |
| ⑤やや減少した  | ⑥減少した | ⑦非常に減少した | ⑧該当なし  |

【4-8】「従業員数」（対前年同月）について

- |          |       |          |        |
|----------|-------|----------|--------|
| ①非常に増加した | ②増加した | ③やや増加した  | ④変わらない |
| ⑤やや減少した  | ⑥減少した | ⑦非常に減少した | ⑧該当なし  |

【4-9】「現在の従業員数の過不足感」について

- |        |     |        |       |
|--------|-----|--------|-------|
| ①非常に不足 | ②不足 | ③やや不足  | ④適正   |
| ⑤やや過剰  | ⑥過剰 | ⑦非常に過剰 | ⑧該当なし |

【4-10】「設備投資意欲」は、昨年に比べて、高まりましたか、後退しましたか？

- |          |       |         |       |
|----------|-------|---------|-------|
| ①非常に高まった | ②高まった | ③やや高まった | ④変化ない |
| ⑤やや後退    | ⑥後退   | ⑦非常に後退  | ⑧該当なし |

**【質問5】**

「現在の金融機関の融資姿勢」について感じることをご回答ください。

- |         |      |         |        |
|---------|------|---------|--------|
| ①非常に積極的 | ②積極的 | ③やや積極的  | ④変わらない |
| ⑤やや消極的  | ⑥消極的 | ⑦非常に消極的 | ⑧該当なし  |

**【質問6】**

貴事業所が現在抱えている経営上の課題・問題点についてご記入ください。

**【質問7】**

商工会への要望をご記入ください。

————— ご協力ありがとうございました —————

※返信用封筒に入れてポストに投函ください。

※なお返信用封筒に管理番号を記しておりますが、ご回答の有無を確認させていただくためのもので、ご回答事業所様を特定するためのものではありません。